



“Эрдэнэс критикал минералс” ТӨҮГ-ын 2025 оны авлигын эсрэг үйл ажиллагааны тайлан

№	Үндэсний хөтөлбөрт тусгагдсан үйл ажиллагаа	№	Арга хэмжээ	Хэрэгжих хугацаа	Хүрэх түвшин, үр дүнгийн үзүүлэлт	Төлөвлөгөөний биелэлт	Төсөв /сая төгрөг/	Хариуцах нэгж, албан тушаалтан
1	Авлигын эсрэг үйл ажиллагааны журам боловсруулж батлуулах	1	Авлигын эсрэг үйл ажиллагааны журмын төсөл боловсруулж батлуулах	II улиралд	Авлигын эрсдэлийг бууруулах, авлигаас урьдчилан сэргийлэх, шударга, ил тод байдлыг хангах, авлигын эсрэг үйл ажиллагааг үр дүнтэй зохион байгуулах	“Эрдэнэс Критикал Минералс” ТӨҮГ-ын захирлын 2025.04.18-ны өдрийн А/38 тоот тушаалаар “Авлигын эсрэг үйл ажиллагааны журам”-ыг баталсан. Үйлдвэрийн газрын хэмжээнд даган мөрдөн ажиглаж байна.	байхгүй	ДХМХ, ХЭЗХ
2	Авлигын эсрэг хууль тогтоомжийг иргэдэд сурталчлах, соён гэгээрүүлэх үйл ажиллагааны хүртээмжийг нэмэгдүүлэх	1	АТГ-аас бэлтгэсэн контентыг (шторк, рийлс, видео, зурагт хуудас, гарын авлага гэх мэт), үйлдвэрийн газрын өөрийн цахим сүлжээ /фейсбүүк, сурталчилгааны самбарт байршуулах зэрэг бүхий л боломжтой хэлбэрээр ажигчдад, олон нийтэд хүргэсэн байх.	Тухай бүр	Баримтжуулж, үр дүнг тооцож тайлагнасан байх	АТГ-аас бэлтгэсэн контент(шторк, рийлс, видео, зурагт хуудас, гарын авлага гэх мэт) үйлдвэрийн газрын өөрийн фейсбүүк хуудас болон ажигчдын хаалттай группт нийтлэн хуваалцаж ажиглаж байна. Авлигатай тэмцэх газраас 2025 онд бэлтгэн гаргасан Нийтийн албан тушаалтнуудад зориулсан гарын авлагыг мэдүүлэг гаргах үүрэг бүхий албан тушаалтнуудад тараасан.	байхгүй	ДХМХ, ЗААХ, ХЭЗХ
		2	Авлигатай тэмцэх газраас санаачилсан аян, арга хэмжээг үйлдвэрийн газрын хэмжээнд зохион байгуулах	Тухай бүр	Дэмжиж хамтран ажилласан байх, үр дүнг тайлагнасан байх	Авлигатай тэмцэх газраас зохион байгуулж буй аливаа арга хэмжээ, мэдээ, мэдээллийг өөрийн цахим хуудсаар дамжуулан нийт ажигчдад хүргэж ажиглаж байна.	байхгүй	ДХМХ, ЗААХ, ХЭЗХ
3		1	Шилэн дансны тухай хуулийн хэрэгжилтийг хангах	Хуулийн хугацаанд	Хуулийн хэрэгжилтийг хангаж хуульд заасан мэдээллийг хуулийн хугацаанд олон нийтэд нээлттэй байршуулсан байх	Шилэн дансан дахь тендерийн ерөнхий мэдээлэл болон гэрээний гүйцэтгэлийн мэдээллийг сар бүрийн 8-ны дотор олон нийтэд ил тод болгон байршуулж байна. Мөн гадаад томилолт, тэтгэмж тусламж олгох тушаал шийдвэрийг тухай бүр, орон тооны өөрчлөлтийг сар бүр хуулийн хугацаанд олон нийтэд нээлттэй байршуулсан. Үйлдвэрийн газрын Шилэн дансны тухай хуулийн хэрэгжилтийн тайланг “Эрдэнэс Монгол” ХХК-д улирал бүр хүргүүлэн ажиглаж байна.	байхгүй	НББХ, ДХМХ, ХАБХ, ЗААХ,

3 Үйлдвэрийн газрын үйл ажиллагааны ил тод, нээлттэй байдлыг сайжруулах. Байгууллага болон албаны нууцад хамааруулснаас бусад шийдвэр, тушаалын ил тод байдлыг хангах нөхцөл боломжийг бүрдүүлэх, цахим хуудсанд байршуулах	2	Үйл ажиллагаандаа мөрдөж байгаа дүрэм, журам, зааврыг цахим хуудсанд ойлгомжтой байдлаар байршуулах. / Сонгон шалгаруулалт, томилгоо, шатнал урамшуулал, сургалт тэтгэлэг, орон сууц олгох, түрээслүүлэх журам/	Тухай бүр	Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хууль, шилэн дансны тухай хуулийн дагуу холбогдох мэдээллийг байршуулах Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хууль, шилэн дансны тухай хуулийн дагуу холбогдох мэдээллийг байршуулах	Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хуулийн 8 дугаар зүйлд заасан нээлттэй мэдээллийг шинэчлэгдсэн тохиолдолд цаг тухай бүрд нь үйлдвэрийн газрын www.еслт.тп цахим хуудсанд ил тод байдал цэсэнд тогтмол байршуулан ажиглаж байна. Үйлдвэрийн газрын цахим хуудас болох www.еслт.тп-д Ажлын байрны сул орон тоонд нээлттэй сонгон шалгаруулалт явуулах журам, Хөдөлмөрийн дотоод журам, Ес зүйн дүрэм, Үйлдвэрийн газрын зардлаар суралцаж буй окутнуудын мэдээлэл, Архивын ажлын заавар журам, Байгууллагын дүрэм журам, Албан бичиг хөтлөлтийн журам зэргийг байршуулан ажиглаж байна. Үйлдвэрийн газрын харьяа Бор-Өндөр УБҮ нь өөрийн пэйж хуудсанд Шинэ ажиглан сонгон шалгаруулах журам, гадаад, дотоод сургалтын мэдээг ил тод, нээлттэй байршуулан ажиглаж байна.	ЗААХ, ХЭЗХ, НББХ, ДХМХ, ХАБХ, ТЭЗШХ
	3	Дотоод болон хөндлөнгийн хяналт шалгалтын дүгнэлт, зөвлөмж, аудитын тайланг цахим хуудсанд байршуулах	Хуулийн хугацаанд		Шилэн дансны тухай хуулийн дагуу тухайн жилд үйлдвэрийн газрын үйл ажиллагаанд хийсэн аудитын тайланг хуулийн хугацаанд багтаан олон нийтэд ил тод мэдээлэн ажиглаж байна. Доорх холбоосоор орж үзэх боломжтой. https://shlendans.gov.mn/organization/270947?u=2023&tor=63273&t=1827&tm=12/	
	4	Бараа, ажил үйлчилгээ нийлүүлэхээр гэрээлсэн аж ахуйн нэгжүүдийн нэр, ажил үйлчилгээ, гэрээний үнийн дүн, гүйцэтгэл зэрэг мэдээллийг жил бүрээр, гэрээлэгч бүрээр шууж харах боломжтой байдлаар байршуулах	Хуулийн хугацаанд		Бараа, ажил үйлчилгээ нийлүүлэхээр гэрээлсэн аж ахуйн нэгжүүдийн нэр, ажил үйлчилгээ, гэрээний үнийн дүн болон холбогдох мэдээллийг tender.gov.mn сайтад гэрээний хулбарын хамт тухай бүр байршуулан ажигладаг.	
	5	Борлуулалт, хөрөнгө оруулалт, худалдан авалт, зардал, төсөвт төвлөрүүлсэн орлого зэрэг мэдээлэл бүхий нэгдсэн тайлан гаргаж, олон нийтэд ил тодоор мэдээлэх	Хуулийн хугацаанд		Шилэн дансанд хуулийн хугацаанд оруулан ажиглаж байна	

		6	Удирдлагын шийдвэр, тушаалын ил тод байдлыг хангах нөхцөл боломжийг бүрдүүлэх, цахим хуудсанд байршуулах	Тухай бүр		Одоогоор байршуулаагүй байна.		
4	Хүний нөөцийн удирдлага болон томилооны ил тод, мэргэшсэн, тогтвортой байдлыг бэхжүүлэх	1	Удирдлага болон боловсон хүчний томилоог хөндлөнгийн нөлөөллөөс ангид, ил тод нээлттэй, сонгон шалгаруулалт явуулах	Тухай бүр	Ажлын байрны зар болон сул орон тооны мэдээллийг холбогдох журмын дагуу ТӨҮГ-ын цахим хуудас болох www.esmt.mn болон бусад сайтуудад байршуулах. Мэдээллийн ил тод байдлыг хангах	Ажлын байрны сул орон тоонд нээлттэй сонгон шалгаруулалт явуулах журмын дагуу ажлын зар сул орон тоог тухай бүр ТӨҮГ-ын www.esmt.mn цахим хуудас, "Эрдэнэс критикал минералс" ТӨҮГ facebook нэвч хуудас, Бор-Өндөр УБҮ-ийн Захирааны дэргэдэх Мэдээлэл сурталчилгаа, орон нутгийн нүүр номын "Бор-Өндөр" шуурхай зар, Бор-Өндөр зарын групп, Уул уурхайн нэгдсэн зар Ажлын зар, Уул уурхайн ажлын зар, Хэнтий зар группуд, "Шижир-Алг" АУ-ийн вэб сайт, Заамар сум, Буглан аймгийн Бүрэгхангай сумын facebook нэгдсэн групп, Хайласт 3 дугаар багийн нэгдсэн групп, Үйлдвэрийн ажилтнуудын групп болон үйлдвэр дээрх зарлалын самбарт нээлттэй байршуулан мэдээллийн ил тод байдлыг ханган ажилласан.	12.113.00	ЗААХ
		3	ТӨҮГ-ын удирдах болон эрх бүхий албан тушаалтны хувийн ашиг сонирхлын урьдчилсан мэдүүлгийг Авлигатай тэмцэх газраар хянуулсны үндсэн дээр томилж байх	Тухай бүр	ХАСУМ гаргах чиг үүрэг бүхий албан тушаалтныг томилохоос өмнө АТГ-аар ХАСУМ-ийг хянуулсны үндсэн дээр томилох	ХАСХОМ мэдүүлэх үүрэг бүхий албан тушаалтаныг томилохоос өмнө АТГ-т ХАСУМ-ийг хянуулан, зөрчилгүй гэсэн дүгнэлтийг үндэслэн томилоог хийж байна. 2025 онд нийт 16 албан тушаалтны ХАСУМ-ийг урьдчилан хянуулж томилсон.	байхгүй	ЗААХ, ДХМХ
5	Төсөв, санхүүгийн удирдлага, хяналтыг сайжруулах, хариуцлагыг дээшлүүлэх	1	Удирдлагаас тушаал, шийдвэр гаргахдаа хууль тогтоомжид нийцүүлэн гаргах	тогтмол	Холбогдох хууль тогтоомжийн биелэлтийг хангах	2025 оны 12дугаар сарын 8-ны өдрийн байдлаар Захирлын үйл ажиллагааны 366 Тушаалд, Хүний нөөцийн 201 тушаалд ХЭЗХ-ийн зүгээс хяналт тавин хууль тогтоомжид нийцүүлэн ажилласан байна.	байхгүй	СНБХ, ТЭЗШХ, ЗААХ, ХЭЗХ

6	Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиглагааны төлөвлөлт, менежмент, зохион байгуулалтыг боловсронгуй болгох	1	Худалдан авалтыг үйлдвэрлэлийн бодит хэрэгцээ, шаардлагад тулгуурлан төлөвлөж буй эсэхэд хяналт шалгалт хийх	тогтмол	Үйлдвэрлэлийн хэрэгцээ шаардлагыг оновчтой тодорхойлсны үндсэн дээр худалдан авалтын төлөвлөгөөг зөв оновчтой төлөвлөх, илүүдэл нөөц үүсгэхгүй байх	Үйлдвэрлэлийн хэрэгцээ шаардлагыг оновчтой тодорхойлсны үндсэн дээр худалдан авалтын төлөвлөгөөнд тусгагддаггүй боловч зайлшгүй худалдан авах шаардлагатай болсон сэлбэг, бараа материалыг хуулийн дагуу төлөвлөгөөнд нэмэлт өөрчлөлт оруулах 2 удаагийн тодотгол хийсэн.	байхгүй	ХАБХ
		2	Төндөрийн үнэлгээний хорооны хараат бус гишүүдийг сонгох үйл ажиглагаар боловсронгуй болгох	тогтмол	Төндөрийн үнэлгээний хорооны шийдвэр үндэслэлтэй гарах, хараат бус гишүүдийн хяналт сайжрах	Төндөрийн үнэлгээний хорооны хараат бус гишүүдийг олон нийтэд нээлттэй зар байршуулан сонгон шалгаруулах ажиглагаа явуулсаны үндсэн дээр санал ирүүлсэн 2(хоёр) ТББ-ын 17 гишүүнтэй хамтран ажиллаж байна.	52,000.00	ХАБХ
		1	Авлигын эсрэг сургалтын санал, захиалгыг АТГ-ын УССГХ-т хүргүүлж, хамтран ажиллах	Жил бүр	Албан бичгээр сургалтад хамрагдах санал хүргүүлж хамтран ажиллах	АТГ-аас авлигын эсрэг сургалт авахаар цахимаар хүсэлтээ хүргүүлэн ажиллаж байна.	байхгүй	ДХМХ, ЗААХ
7	Авлигын эсрэг сургалт зохион байгуулах, албан хаагчдыг АТГ-аас зохион байгуулах сургалтад хамруулах	2	АТГ-аас зохион байгуулагдах авлигын эсрэг анхан болон давтан сургалтад ажилтан албан хаагчдыг хамруулсан байх		Сургалтад хамрагдсан ажилтан албан хаагчдын тоо, идэвхи оролцоо	АТГ-аас 2025.02.07-ны өдөр зохион байгуулсан "Авлига, ашиг сонирхлын зөрчил, авлига албан тушаалын гэмт хэрэг, хор хөнөөл" сэдэвт сургалтад танхимаар 41, цахимаар 14 нийт 55 ажилтан хамрагдсан. АТГ-аас 2025.11.20-ны өдөр зохион байгуулсан Авлигын эсрэг цахим сургалтад тус үйлдвэрийн газрын харьяа "Бор-Өндөр" УБҮ-аас нийт 110 ажилтан хамрагдсан. АТГ-аас 2025.12.01-ний өдөр зохион байгуулсан ХАСХОМ-ийн бүрдүүлэлтийн цахим системийн шинэчлэлтэй холбоотой цахим сургалтад ЭБАТ хамрагдсан.		
		1	Авлигын эсрэг үйл ажиглагааны хэрэгжилтийн тайланг тогтсон хугацаанд АТГ-т хүргүүлэх	IV улиралд	Төлөвлөгөөний гүйцэтгэлийг гаргаж, тайланг хүргүүлсэн байх	ТӨҮГ-ын 2024 оны Авлигын эсрэг үйл ажиглагааны хэрэгжилтийн тайланг гарган ТӨБЭГ-т хүргүүлсэн. 2025 оны авлигын эсрэг үйл ажиглагааны төлөвлөгөөний хэрэгжилтийн тайланг тайлант хугацаанд хүргүүлэн ажиллаж байна.	байхгүй	ЭБАТ

8	Авлигатай тэмцэх, урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг боловсруулж хэрэгжүүлэх	Авлигатай тэмцэх олон улс, үндэсний стандартыг нэвтрүүлж, бизнес компанийнс тогтолцоо зэрэг арга хэмжээг үе шатайгаар авч хэрэгжүүлэх	IV улиралд	"ISO37001 Авлигын эсрэг менежментийн тогтолцоо" стандартыг талаар мэдлэг ойлголт өгөх сургалт, улзалтгад зохион байгуулах	Ворлд стандарт консалтинг академис ТӨҮГ-т "ISO 37001 Авлигын эсрэг менежментийн тогтолцоо" стандартын талаар 1 өдрийн сургалтыг 2024 оны 10 дугаар сард зохион байгуулсан. ХАСХОМ гаргах эрх бүхий нийт 26 албан тушаалтанч уг сургалтад хамруулсан. Үйлвэрийн газарт "ISO37001 Авлигын эсрэг менежментийн тогтолцоо" стандартын зөвлөх үйлчилгээ авахаар төсвийг 2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд тусгуулсан.	6,000.00	Бүх ажилчид
9	Авлигатай тэмцэх газраас бүрэн эрхийнхээ дагуу гаргасан шийдвэрийг биелүүлэх, хариуг нь хугацаанд нь мэдэгдэх	1 Авлигатай тэмцэх газраас хүргүүлсэн зөвлөмж 2 Мөрдөгчийн мэдэгдэл 3 Зөрчил арилгуулах албан бичгийн хүрээнд зохион байгуулсан арга хэмжээ	I-IV улиралд	Арга хэмжээг хэрэгжүүлэн харуу тайланг хүргүүлсэн байх	АТГ-ын дэргэдэх Олон нийтийн зөвлөлөөс ирүүлсэн зөвлөмжийг ТӨҮГ-ын 2025 оны авлигын эсрэг үйл ажиллагааны төлөвлөгөөнд тусган ажиллаж байна. Мэдэгдэл ирээгүй. Албан бичиг ирээгүй.	байхгүй	ДХМХ, холбогдох бүтцийн нэгжүүд
10	Байгууллагын удирдлагын авлигатай тэмцэх хүсэл эрмэлзэл, санаачилга өрнүүлэх	1 Авлигын эсрэг төрийн болон төрийн бус байгууллага, хувийн хэвшлийн байгууллагаас гаргасан санал, санаачилга /уриа, уриалга, мэдэгдэл, амлалт г.м/-д нэгдэх, дэмжиж оролцох 2 Төрийн байгууллага, хувийн хэвшлийн хооронд байгуулах аливаа гэрээ хэлэлцээрт авлигаас урьдчилан сэргийлэх асуудлыг тусгах талаар зохион байгуулалтын арга хэмжээ авах	Тухай бүр	Санал, санаачилга, аянд нэгдэж, өөрийн цахим сувгаар түгээсэн байх	МУХАҮТ-аас ирүүлсэн "Авлигын эрсдэлийг дотооддоо хангах зааварчилгаа"-г ТӨҮГ-ын захиргааны дотоод сүлжээ болон ФВ группт байршуулж, мөн захиргааны нийт 60 ажилтанд мэйлээр хүргүүлэн ажилласан. 2025 оны 1/846 дугаартай албан бичгээр ТӨҮГ-ын хэлтэс болон харьяа үйлдвэр, бүтцийн нэгжүүдэд бүх төрлийн гэрээ байгуулахдаа Авлигын эсрэг хууль тогтоомжийг мөрдөн ажиглаж, авлигаас урьдчилан сэргийлж, авлигын талаарх мэдээллийг холбогдох эрх бүхий байгууллагад мэдэгдэж ажиллах алуулга бүхий заалтыг тусгаж ажиллахыг үүрэг болгосон.	байхгүй	ДХМХ, ЗААХ, ХЭЗХ, холбогдох нэгжүүд ХЭЗХ

11	Авлига ашиг сонирхлын зөрчил үүсэх шалтгаан, нөхцөлийг арилгуулах арга хэмжээ авах	1	Авлигын эрсдэл ба авлига гарах боломжийг бууруулах чиглэлээр холбогдох арга хэмжээг авч хэрэгжүүлэх үйлчилгээг цахимжуулах, шат дамжлага бууруулах, ил тод байдлыг нэмэгдүүлэх, авлигын эрсдэлийг тодорхойлох, эрсдэлийн үнэлгээ хийх г.м/	И-улиралд	Үр дүнтэй арга хэмжээг авч хэрэгжүүлсэн байдлаар дүгнэнэ.	МУХАУТ-аас ирүүлсэн "Авлигын эрсдэлийг дотооддоо хангах зааварчилгаа"-г ТӨҮГ-ын захиргааны дотоод сүлжээ болон ҮБ групп байршуулж, мөн захиргааны нийт 60 ажигтанд мэйлээр хүргүүлэн, үйлдвэрийн газрын захиргааны хэмжээнд авлигын эрсдэлээ тодорхойлохоор ажиглаж байна. Харьяа үйлдвэр болох "Бор-Өндөр" УБҮ-г ажиглаж байгаа нийт 173 ИТА, 49 албан хаагчдаас "Ашиг сонирхлын зөрчилгүй гэдгээ илэрхийлэх баталгаа" гаргуулан авсан ба албан бичиг, хүсэлт зэргийн үе шат, дамжлагыг бууруулах зорилгоор цахимжуулах үйл ажиглагаа хийгдэж байна.	байхгүй	ДХМХ, холбогдох бүтцийн нэгжүүд
12	Аливаа нийтлэл, нэвтрүүлэг, зар сурталчилгаа, мэдээ мэдээллийг олон нийтэд хүргэхтэй холбогдсон үйл ажиглагааг нээлттэй ил тод болгоно.	1	Үйлдвэрийн газраас хэвлэл мэдээллийн байгууллагатай хамтын ажиглагааны хүрээнд байгуулсан аливаа гэрээ, хэлцэл, түүний гүйцэтгэл олон нийтэд нээлттэй, ил тод байлгах	Тухай бүр	Хэвлэл мэдээллийн байгууллагатай хамтын ажиглагааны хүрээнд байгуулсан гэрээг нийтэд ил тод болгох	2025 онд "Эрдэнэс Критикал Минералс" ТӨҮГ нь "Монгол Ньюс" ХХК-тай "Өнөөдөр" Сонин захиалгын гэрээ байгуулан ажиглаж байна. Энэхүү гэрээг үйлдвэрийн газрын цахим хуудас болох www.esmt.mn-нд үйл ажиглагааны ил тод байдал цэсэнд байршуулан ажиглаж байна.	байхгүй	ХЭЗХ
13	Иргэдийн өргөдөл /санал, мэдэгдэл, гомдол, хүсэлт болон зөрчлийн талаарх мэдээллийг хүлээн авч шалгах	1	Үйлдвэрийн хэмжээнд гомдол, мэдээлэл авах, нягтлан шалгах үйл ажиглагааг боловсронгуй болгох, ёс зүйн хорооны үйл ажиглагааг сайжруулах бүрэлдэхүүнд хараат бус хөндлөнгийн гишүүн оруулах	Тухай бүр	санал гомдол, мэдээлэл хүлээн авах, нягтлан шалгах, шийдвэрлэх тогтолцоо ажигладаг болно. Ёс зүйн хорооны үйл ажиглагаа сайжирна	2025 оны А/161 дугаар тушаалаар Ёс зүйн дүрмийг шинэчлэн баталсан бөгөөд дүрмийн хүрээнд ёс зүйн хороо байгуулан хэрэгжилтийг хангуулах ажиглаж байна.	байхгүй	Бүх бүтцийн нэгжүүд
		2	Өргөдөл гомдол, зөрчлийн талаар мэдээлэл хүлээн авах ажил үүргийг хариуцсан ажиглалтын нэр, албан тушаал, ажиглах журам, харилцах утас, цагийн хуваарийг цахим хуудсанд байршуулах	И-улиралд	Өргөдөл гомдол хүлээн авах суваг тодорхой болно	Цахим хуудсанд байршуулсан.	байхгүй	ЗААХ
		3	Иргэд, аж ахуй нэгж байгууллагаас ирүүлсэн өргөдөл, гомдол, албан бичгийг цахим системд бүртгэж шийдвэрлэлтийг хянах боломжийг бүрдүүлэх	Тухай бүр	Өргөдөл гомдол, албан бичгийн шийдвэрлэлт хариуцагч эзэнтэй цаг хугацаатай болно	Иргэд, аж ахуй нэгж байгууллагаас ирүүлсэн өргөдөл, гомдол, албан бичгийг ЕРР цахим системд бүртгэн хяналт тавьж ажигладаг.	байхгүй	ЗААХ